



Modelo de gestión sostenible

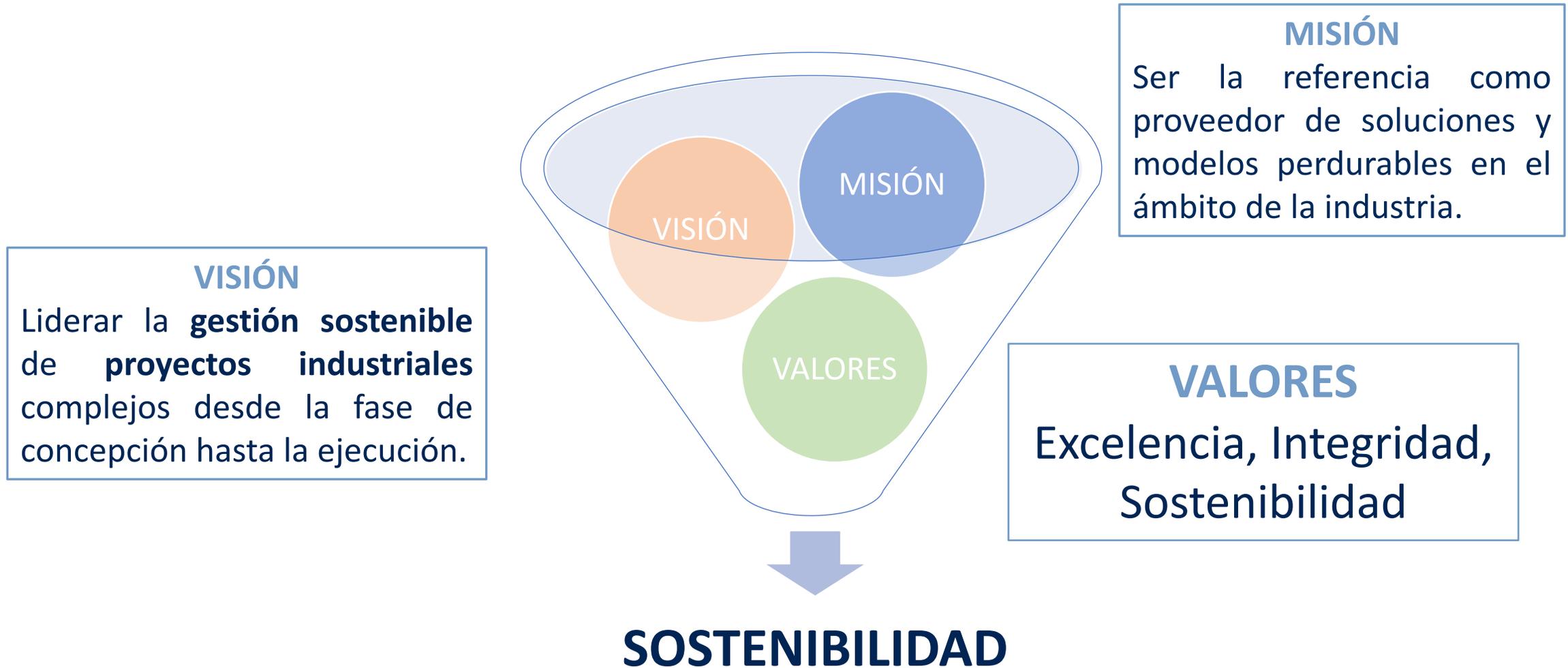
Club Asturiano de la Calidad, 19 de Octubre 2023

Soluciones Industriales 360



Cuchara de colada para AM, 52 ton

La sostenibilidad es el centro de nuestra estrategia...



Criteria of sustainability in relation to our groups of interest...



CLIENTES



EMPLEADOS



SOCIEDAD



PROVEEDORES



SOCIOS

Nuestro sistema de gestión de compra sostenible...



Los principios fundamentales de las compras sostenibles son:

- Rendición de cuentas
- Transparencia
- Comportamiento ético
- Oportunidad plena y justa
- Respeto por los intereses de las partes interesadas
- Respeto por el principio de legalidad y las Normas Internacionales de comportamiento
- Respeto por los derechos humanos
- Soluciones innovadoras
- Enfoque a las necesidades
- Integración
- Análisis de todos los costes del ciclo de vida
- Mejora Continua

Sostenibilidad es...



Crear valor compartido con nuestros grupos de interés

- ✓ Qué preocupa a nuestros grupos de interés
- ✓ Qué podemos hacer para satisfacer las expectativas de nuestros grupos de interés
- ✓ Cómo hacerlo siendo rentables
- ✓ Cómo hacerlo con el menor riesgo posible para nosotros y nuestros grupos de interés
- ✓ Cómo integrar intereses diversos
- ✓ Asegurando el cumplimiento legal y normativo

Proveedor sostenible mejor que producto sostenible...

- En el sector industrial no existen productos sostenibles en términos absolutos
- La mitad de nuestra cifra de negocio son compras
- Nuestros proveedores son el mayor factor de riesgo para nuestros grupos de interés
- Tenemos poder de influencia en nuestros proveedores, sin ellos nuestro actividad no es sostenible

Fases críticas donde incluimos los criterios de sostenibilidad...

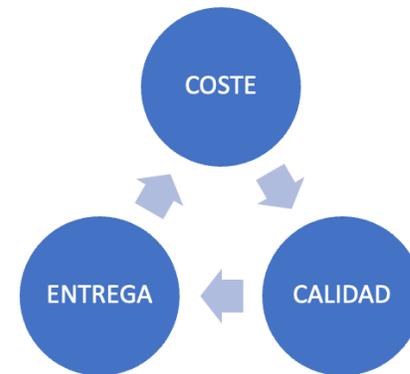


- Fase diseño ó especificación
- Fase Pre evaluación y homologación de proveedores
- Fase Análisis de riesgo
- Fase toma de decisiones (transición del TCO al TVO)

Nuestro sistema de gestión de compra sostenible...

Repasemos algunos conceptos clásicos sobre gestión de compras:

- ✓ Segregación de funciones
- ✓ Estructura de validación y gobierno del gasto
- ✓ Gestión de la demanda
- ✓ Registro y trazabilidad del gasto
- ✓ Gestión de Proveedores
- ✓ Gestión de Contratos
- ✓ Environmental, Social, Governance en cadena de suministro
- ✓ Ética y Cumplimiento legal



Nuestro sistema de gestión de compra sostenible...

¿Qué valor aporta a nuestra empresa la gestión de compras?

- control del riesgo
- control del mercado
- mejora el flujo de caja
- incrementa el ebit de la empresa
- es fuente de innovación
- nos hace sostenibles

Mapa de Riesgos de una empresa

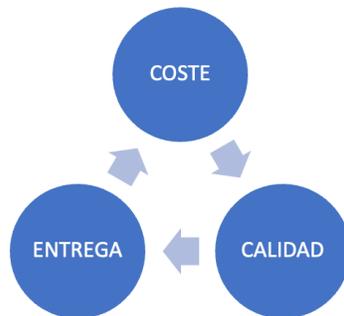


Metodología de Trabajo



Nuestro sistema de gestión de compra sostenible...

Evolución de la Gestión de Compra



**ANÁLISIS RIESGO
SEGÚN CRITERIOS
SOSTENIBILIDAD**

Nuestro sistema de gestión de compra sostenible...



8 elementos básicos

- I. Análisis de riesgo de la cadena de suministro incluyendo los impactos a la sostenibilidad
- II. Política de compras sostenible
- III. Estrategia de Compras
- IV. Estructura de gobierno, indicadores y organización de compras
- V. Manual de procesos de compras sostenibles
- VI. Condiciones Generales de Compras Sostenibles
- VII. Código Ético de Compras y de Proveedores
- VIII. Evaluación Continua Proveedores

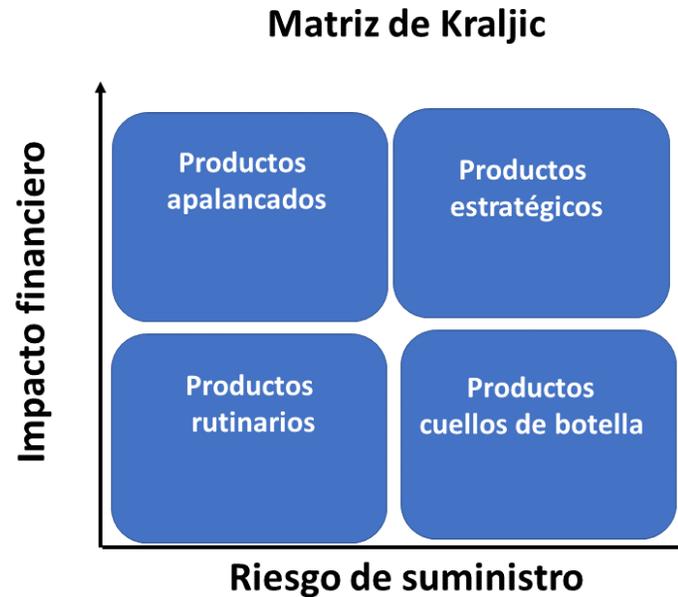
Nuestro sistema de gestión de compra sostenible...



Herramientas Análisis

Técnicas básicas para clasificar nuestros riesgos...

- riesgo suministro
- riesgo Categoría
- riesgo Proyecto



CLASIFICACIÓN PROVEEDOR
DEPENDENCIA TECNOLÓGICA / KNOW HOW
RIESGO AMORTIZACIÓN UTILLAJES PRODUCCION
IMPUESTO CLIENTE
IMPACTO ECONÓMICO
IMPACTO CALIDAD
IMPACTO PLAZOS ENTREGA
IMPACTO PROCESO
IMPACTO VALOR AÑADIDO
EXISTE CONTRATO
EXISTE NDA
Existe CGC
EXISTE CCP
PLAN DE SOSTENIBILIDAD

Riesgo Geopolítico
Trazabilidad del producto
Origen del Producto
Riesgo Legal
Riesgo Reputacional
Riesgo ambiental
Nivel Madurez Gestión de Compras del proveedor

Nuestro sistema de gestión de compra sostenible...



Toma de decisiones basada en:

- Tipo de **suministro** (estratégico ó táctico)
- Proveedores preevaluados en base a **IGR (índice global de riesgo)** incluyendo criterios de sostenibilidad
- **TCO** (coste total de propiedad incluyendo todos los costes directos /indirectos relativos al suministro durante todo el ciclo del vida) **CRITERIOS CUANTIFICABLES**
- **Criterios** de carácter **estratégico** (No necesariamente cuantificables => CUMPLE / NO CUMPLE)

TVO: Total Value of Ownership



Contacto:

Luis Vallina Triver

lvt@nuesogroup.com

José Antonio Camblor

jcamblor@nuesogroup.com

Luis Bodenlle López

lbl@nuesogroup.com



Nueso Group, sede principal

Nueso Industrial
Edificio Quinta la Vega. Oficinas Nueso Group
Camín viejo del Musel 246
33299 - GIJON



Nueso Group, Madrid

www.nuesogroup.com

Presentación corporativa 2023



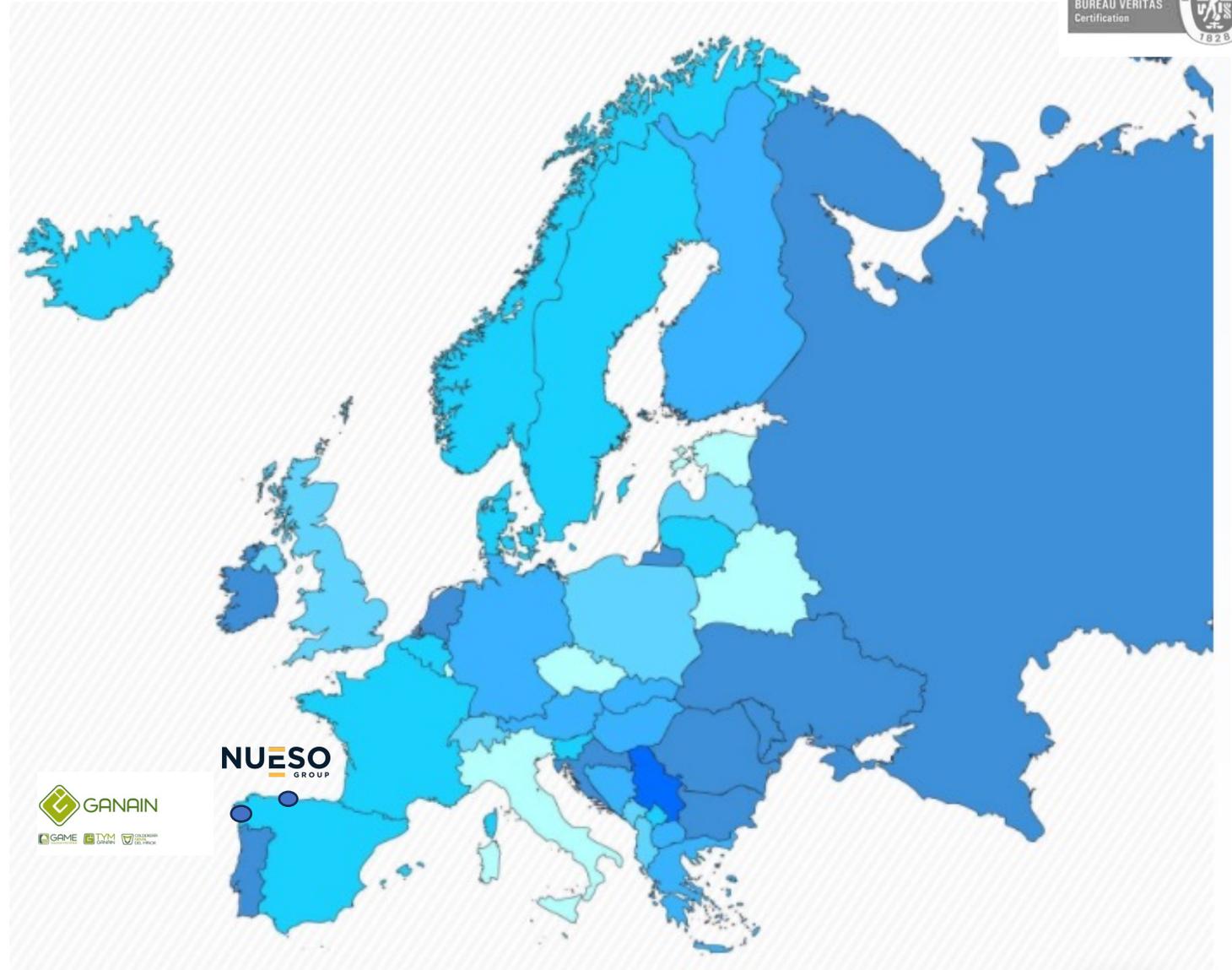
Cuchara de colada para AM, 52 ton

Sobre nosotros...

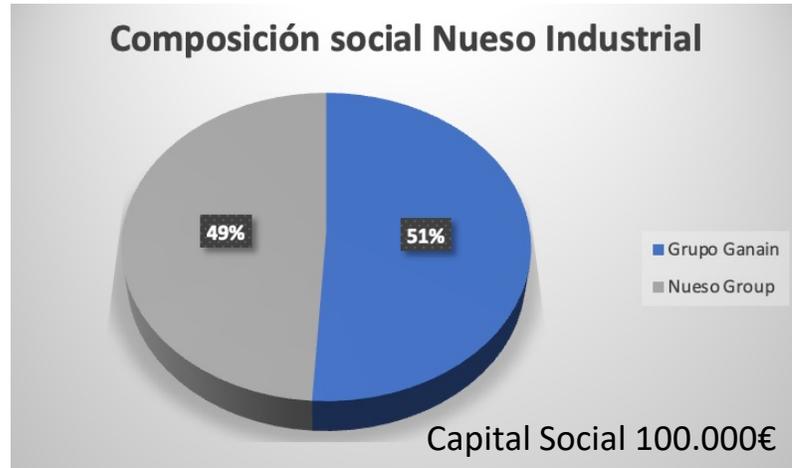
Nueso Industrial es una **empresa asturiana** con sede en Gijón que nace de la **sinergia** entre dos grupos industriales **Nueso Group** y **Grupo Ganain**.

Tras años colaborando juntos en proyectos industriales de diversa índole, en mayo de 2023 Grupo Ganain entra en el accionariado de la subsidiaria industrial de Nueso Group con el objetivo de ofrecer **soluciones industriales integrales**.

En Nueso Industrial somos **especialistas en diseño y fabricación de conjuntos y subconjuntos metalmecánicos automatizados y bienes de equipo para industria** así como en *gestión de proyectos industriales (desarrollo, control de fabricación y subcontratación)*.



Nuestro partenariado en cifras...



Dos ubicaciones estratégicas:

- Instalaciones productivas en Galicia
- Ingeniería y gestión de operaciones en Asturias



| | Personal Técnico y Dirección | Compras y Logística | Calidad | Fabricación | Facturación 2022 | Facturación 2023* |
|--------------|------------------------------|---------------------|----------|-------------|------------------|-------------------|
| Grupo Ganain | 20 | 4 | 8 | 213 | 20,9 M€ | 32 M€ |
| Nueso Group | 7 | 4 | 1 | 0 | 1 M€ | 1,3 M€ |
| Total | 27 | 8 | 9 | 213 | 21,1 M€ | 33,3 M€ |

**facturación esperada*



Soluciones Industriales 360

Aportamos soluciones en todas las fases de tu proyecto...

FASE CONCEPTUAL

- Ingeniería conceptual
- Ingeniería básica
- Ingeniería de detalle
- Cálculos
- Rediseño (Design to Cost)
- Planificación de Proyecto
- Business Case

FASE LICITACIÓN

- Confección Pliego de Oferta
- Preselección de Proveedores
- Pre licitación de compras
- Pre costeo de proyecto
- Confección de calculadoras de coste

FASE EJECUCIÓN

- Especificaciones Técnicas y Planos de producción
- Control de Costes
- Compras y desarrollo proveedores
- Desarrollo de Producto
- Gestión Integral de Proyecto
- Fabricación
- Proyecto llave en mano

El cliente elige en qué punto del proceso quiere que le demos apoyo...



...nuestro equipo técnico y de operaciones da soporte en los momentos de necesidad aportando flexibilidad a tu estructura

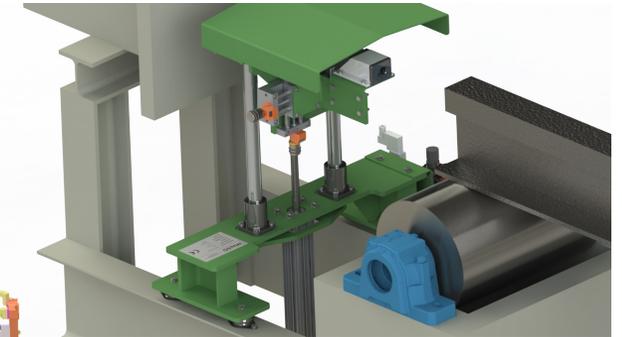
Aportamos flexibilidad y eficacia operativa en cada punto de tu cadena de valor...



Capacidades Nueso Industrial



- Cálculo Estructural y de uniones soldadas / apernadas
- Diseño Estructural y Mecánico
- Diseño y Programación de Automatismos
- Ingeniería y Simulación de Procesos
- Calculadoras de Coste de fabricación y proceso
- Compras y gestión Logística
- Desarrollo de proveedores y de producto
- Ingeniería de Producción:
 - Generación de Planos de detalle y de producción
 - Generación y mantenimiento de BOMs y Planos
 - Generación de órdenes de Producción
- EPC / EPC -M



Recursos Humanos y Técnicos Nueso Industrial

- **Software:**

Inventor, SolidWorks, Fusion360, TIA PORTAL / SIMATIC, Autocad Electrical, Eplan

- **Recursos Humanos:**

2 Graduados en Diseño Mecánico, 3 Ingeniero Industrial, 1 Técnico Superior en Mecatrónica Industrial y Desarrollo de Proyectos Industriales, 1 Químico Industrial

Certificaciones



- **Certificaciones:**

ISO 9001:2015 DISEÑO DE CONJUNTOS Y SUBCONJUNTOS METALMECÁNICOS AUTOMATIZADOS Y BIENES DE EQUIPO PARA INDUSTRIA. GESTIÓN DE PROYECTOS INDUSTRIALES (DESARROLLO, CONTROL DE FABRICACIÓN Y SUBCONTRATACIÓN)

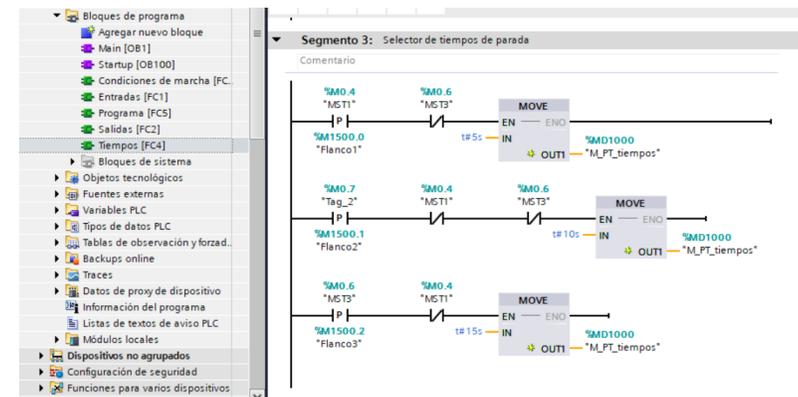
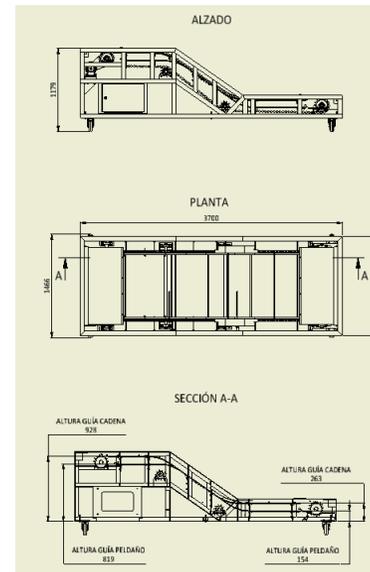
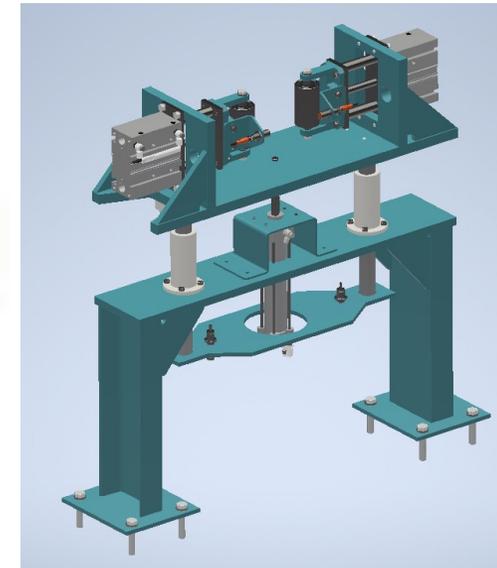
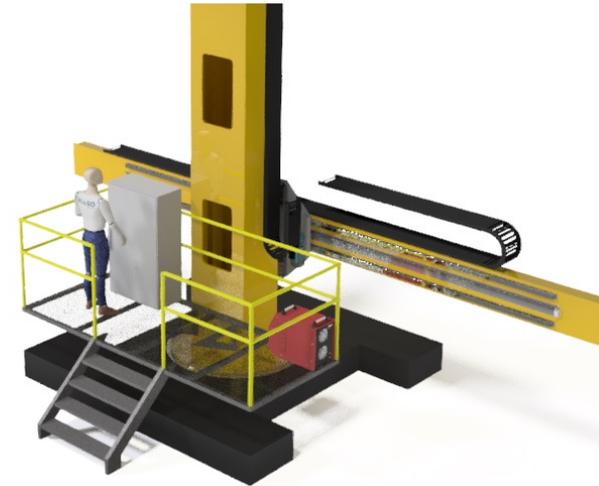
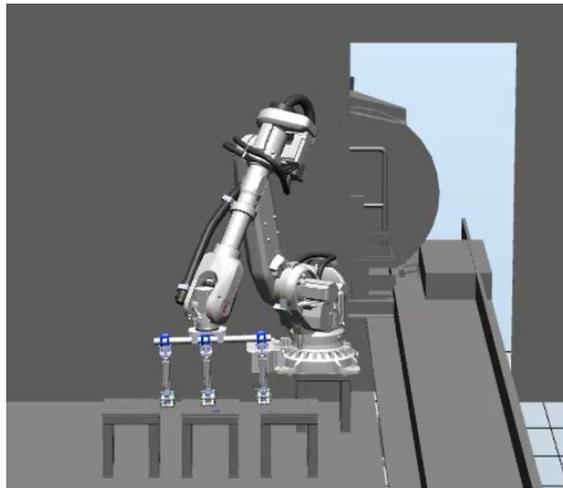
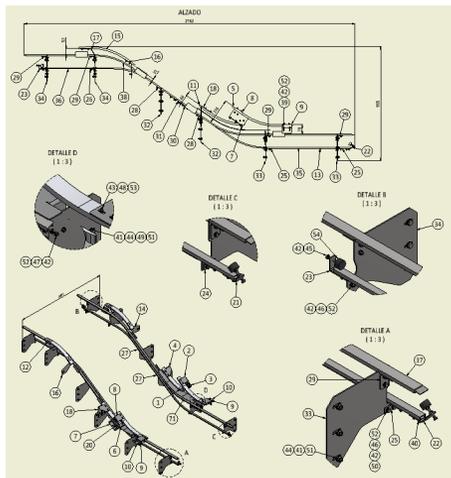
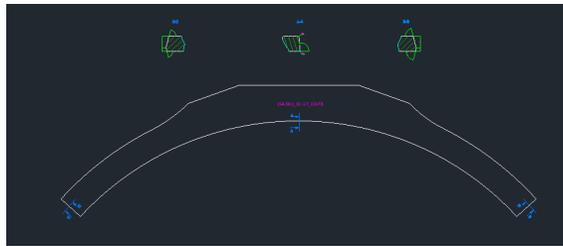
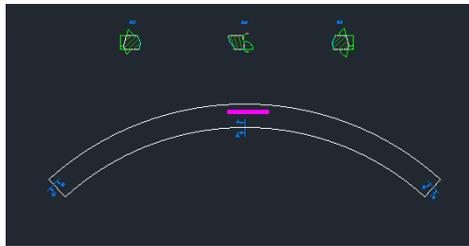
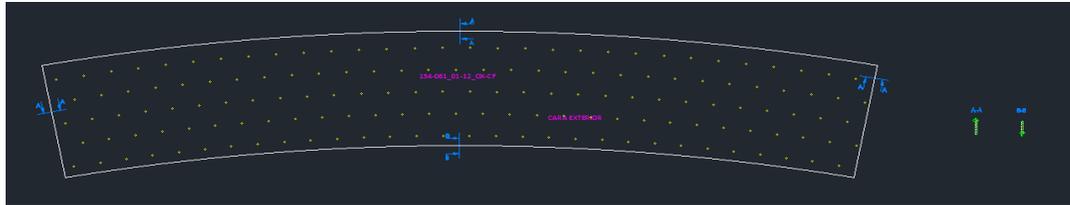
The graphic displays the GANAIN logo (a green diamond with a white 'G') and the text 'GANAIN' in green. Below this, the title 'Company Certifications' is centered. Six dark grey rounded rectangular boxes list the following certifications: 'UNE-EN ISO 9001:2015', 'UNE-EN ISO 14001:2015', 'ISO 45001', 'Welding' (with 'UNE-EN ISO 3834-2:2006' below it), 'Steel Structures' (with 'UNE-EN 1090-1:2009 + A1:2011 EXC4' below it), and 'Aerospace' (with 'UNE EN 9100:2016' below it). At the bottom left is the 'AENOR' logo, and at the bottom right is the 'DNV-GL' logo with the text 'CERTIFIED BY' above it and 'MARITIME MANUFACTURER' below it.

Confían en nosotros....

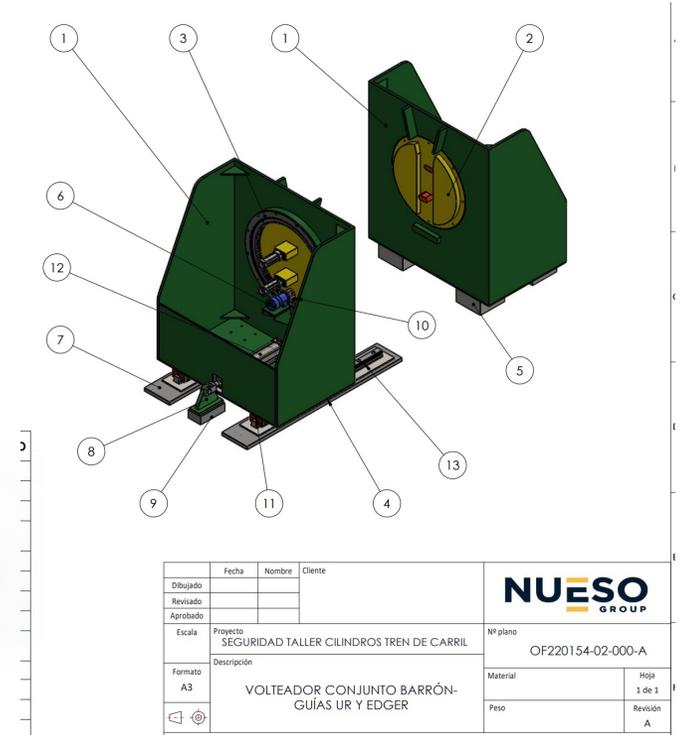
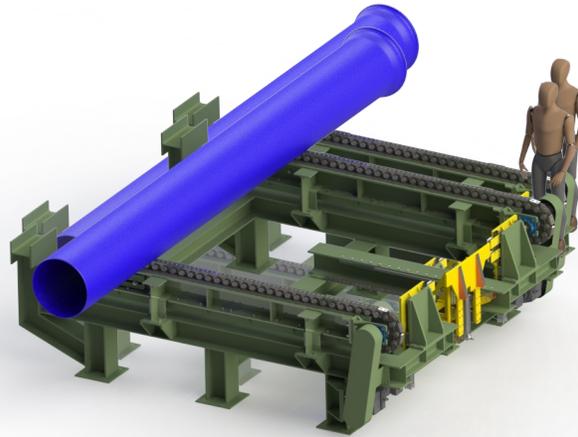


Soluciones Industriales 360

Ingeniería de diseño y de producción



Utillajes, máquinas auxiliares de proceso, grandes estructuras (diseño y fabricación)



Pieza llave en mano (series únicas y series)



- Forja, fundición mecanizada
- Piezas de acero, corte, conformado, plegado
- Conjuntos meanosoldados
- Plásticos técnicos
- Aluminio extruido
- Aluminio fundido
- Cableados
- Cuadros eléctricos

NUESO

INDUSTRIAL

Contacto:

Luis Vallina Triver

lvt@nuesogroup.com

José Antonio Camblor

jcamblor@nuesogroup.com

Luis Bodenlle López

lbl@nuesogroup.com



Nueso Group, sede principal

Nueso Industrial
Edificio Quinta la Vega. Oficinas Nueso Group
Camín viejo del Musel 246
33299 - GIJON



Nueso Group, Madrid

www.nuesogroup.com