



# **Digitalización del Proceso de compras**



**Cadena Suministro : Departamento Clave en la rentabilidad de las empresas**

a) Departamento clave en resultados de empresa:

- 1) Compras/ Subcontratación/Logística/Inversiones
- 2) >2200 proveedores + >2500 pedidos anuales.
- 3) Tiempos medios de cierre de pedido de >30 días.
- 4) Influencia en tiempos disponibles de taller

b) Búsqueda + eficiencia de Homologaciones/Ofertas/Pedidos

c) ANTES  AHORA



**Proyecto Captación Co2-NORUEGA**

**166 pedidos/  
72 Proveedores/  
3 inversiones relevantes**

## HOMOLOGACION PROVEEDORES

### 1) HOMOLOGACION PROVEEDORES----- ANTES

- a) Conceptos pobres valoración----- Baja valoración Auditorias
- b) 100% manual y centrado departamento de calidad
- c) Bajo control de proveedores caducados- no notificaciones

### 2) HOMOLOGACION PROVEEDORES----- AHORA

- a) Figura del responsable: proveedor y comprador ( no calidad/E1)
- b) Mejores requisitos Sistemas de homologación ( online).
- c) Notificaciones informativas para proveedor/responsable.
- d) Registro oficial de homologación. IDESA\_HO001271-VOESTALPINE GROBBLECH GMBH (NUEVO).pdf

Proveedor	Tipo	Est.	Clave	Homol.	Homologado Hasta	Tipo de evaluación	Puntuación
2MN			X		02/02/2026	Certificado Oficial	10
ABRASERVICE IBERICA INT. S.L.U.			X				
ACCESORIOS DE FIJACION, S.L.			X		16/11/2025	Cuestionario	5
ACEROS AVILES, S.A.			X		07/07/2025	Auditoría	5
ACEROS BERGARA			X		02/10/2027	Cuestionario	5
ACEROS IMS, S.A.			X		10/09/2027	Cuestionario	5
ACEROS URQUIJO, S.L.			X				
ACG INGENIERIA, S.A.			X		13/06/2026	Cuestionario	5
ADI ELECTRICAL LTD			X		09/09/2024	Certificado Oficial	5
AJUBITA, S.A.			X		27/06/2027	Cuestionario	5
ALESSANDRI EMSR-Industrie-Montagen GmbH			X		13/12/2025	Certificado Oficial	5
ALINOX, S.A.			X		05/06/2025	Certificado Oficial	5
ALMESA			X		27/09/2027	Cuestionario	5
ALTAMECA, S.L.			X		09/11/2025	Cuestionario	5
ALTUS, S.A.			X		09/10/2027	Cuestionario	5
AMERICAN ALLOY STEEL			X				
AMERICAN INGENUITY LLC			X		28/06/2026	Control de Pedido	6
ANCOFER STAHLHANDEL GmbH			X				
ANCOFER WALDRAM			X		18/10/2026	Cuestionario	6
ANDAMIOS Y ESTRUCTURAS ASTURIAS, S.L.U.			X		15/12/2023	Cuestionario	7
ANDAMIOS Y SISTEMAS TUBULARES EUROPEOS			X		10/04/2021	Certificado Oficial	5
ANTOBAL, S.L.			X		23/06/2025	Control de Pedido	5
ANTONIUS			X		30/11/2025	Certificado Oficial	5
APERAM STAINLESS SERVICES & SOLUTIONS IB			X		18/06/2024	Certificado Oficial	5

## OFERTAS

### 1) OFERTAS----- ANTES

- a) Exceso de correos/perdida de informacion + eficiencia
- b) Formas de trabajo muy diferentes entre miembros del equipo
- c) Falta de control de estado de las ofertas.
- d) Tiempos altos en la toma decisiones/comparativos/aprobaciones.
- e) "Robo" de tiempo a producción para objetivo plazo (>30 dias.)

IDESSA		HOJA DE HOMOGENEIZACIÓN DE OFERTAS						DIRECCIÓN DE LEGADO DE SUMINISTRO	
DESCRIPCIÓN DEL SUMINISTRO		PINTURA EQUIPOS						FECHA 21/05/2024	
CLIENTE		ECOPETROL						FECHA INICIO TRABAJOS 15 de Septiembre	
ORDEN		1279						FECHA FIN 15 de Septiembre	
GENERADOR DE COSTE		4.2.1							
SUMINISTRADOR (REPRESENTANTE)	Presupuesto	BARTUSOL R0	BARTUSOL R1	BARTUSOL R2	SEM R1	SEM	LIXUS		
<b>ESPECIFICACIÓN TÉCNICA</b>									
<b>Descripción</b>									
SOLICITUD BUZÓN Nº	32.145								
CLIENTE INTERNO	Maria Gonzalez								
PRESUPUESTO	70.000,00 €	48.009,00 €	64.429,00 €	58.001,00 €	58.733,00 €	50.284,00 €	NO CONTESTA		
UNIDADES PRESUPUESTADAS	2								
FECHA LIMITE RECEPCIÓN OFERTAS	17/04/2024								
EMBALAJE (EUR)									
TRANSPORTE A DESTINO (EUR)									
<b>Negociación Comercial (EUR)</b>									
Trabajos a realizar en		Nave Acabados	Nave Acabados	Nave Acabados	Nave Acabados	Nave Acabados			
IMPORTE EQUIPO 100	25.429,00 €	34.188,00 €	30.763,00 €	30.763,00 €	58.733,00 €	50.284,00 €			
IMPORTE EQUIPO 200	22.580,00 €	30.241,00 €	27.238,00 €	27.238,00 €					
M² ESTIMADOS EQUIPO 100	327 m²	327 m²	327 m²	327 m²	525 m²	525 m²			
M² ESTIMADOS EQUIPO 200	252 m²	252 m²	252 m²	252 m²					
IMPORTE MATERIA PRIMA	13.089,00 €	21.786,00 €	19.754,00 €	19.754,00 €	29.366,50 €	25.142,00 €			
IMPORTE MANO DE OBRA	34.920,00 €	42.643,00 €	38.247,00 €	38.247,00 €	29.366,50 €	25.142,00 €			
TARIFICACIONES HORA NORMAL	34,20 €/H	34,20 €/H	34,20 €/H	34,20 €/H	33 €/H	33 €/H			
TARIFICACIONES HORA EXTRA, NOCTURNA O SABADO	40,30 €/H	40,30 €/H	40,30 €/H	40,30 €/H	no indica	no indica			
TARIFICACIONES HORA DOMINGO Y FESTIVOS	46,50 €/H	46,50 €/H	46,50 €/H	46,50 €/H	no indica	no indica			
ELEMENTOS TEMPORALES (CUNAS Y OTROS)					14,30 €/m²	14,30 €/m²			
Coste €/m² materiales	22,61 €/m²	37,63 €/m²	34,12 €/m²	34,12 €/m²	56 €/m²	48 €/m²			
Coste €/m² mano obra	60,31 €/m²	73,65 €/m²	66,06 €/m²	66,06 €/m²	56 €/m²	48 €/m²			
Coste €/m²	82,92 €/m²	111,28 €/m²	100,17 €/m²	100,17 €/m²	112 €/m²	96 €/m²			
Garantía		La habitual con IDESA	La habitual con IDESA	La habitual con IDESA	2 años (ver cond generales)	2 años (ver cond generales)			
		2 Capas tal y como pide la documentación en Rev. 0	Esta nueva revisión es con 3 capas.	Esta nueva revisión es con 3 capas y ajustando precio por tener un error en la Rev 2.	Esta nueva revisión es con 3 capas.	2 Capas tal y como pide la documentación en Rev. 0			
OTROS									
<b>RESULTADOS DE HOMOLOGACIÓN (en €)</b>	<b>70.000,00 €</b>	<b>48.009,00 €</b>	<b>64.429,00 €</b>	<b>58.001,00 €</b>	<b>58.733,00 €</b>	<b>50.284,00 €</b>			
<b>Ratio de Adjudicación (€/Unidades presupuestadas)</b>		<b>-4,52%</b>		<b>-17,14%</b>					
<b>IMPORTE DE ADJUDICACIÓN (en €)</b>									
Vº Bº DIRECTOR DE COMPRAS	Comprador	Dirección General		A Ivan se le comunicó que la diferencia es del 9% (llamada telefónica del 17/05/24)		Observaciones: Ivan de BT tras recibir la documentación en Rev 0, comenta que nota en falta una capa intermedia. Habla con Diego Miranda, le transmite la info de la misma, y Diego le contesta indicando que la añadiremos en nuestra documentación en Rev. 1. Tras ofertar SEM tb con 3 capas, está mejor y se...			
Mario Caro	Alejandro Vega	Julio Martín							
Fecha:	Fecha:	Fecha:							

## OFERTAS

### 2) OFERTAS----- AHORA

a) Desaparecen correos/informacion centralizada. →

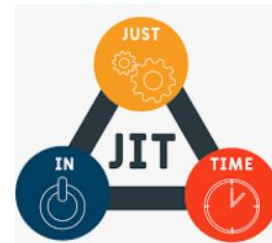
b) Se unifica formas de trabajo miembros del equipo.  
PROCEDIMIENTO/METODO PARA NUEVAS INCORPORACIONES

c) Informacion " Just in time" estado de las ofertas. →

d) Los comparativos lo hacen los proveedores

e) Reducción tiempos toma decisiones/comparativos/aprobaciones.

f) "Mejora" de tiempo a producción para objetivo plazo (<15 dias.)

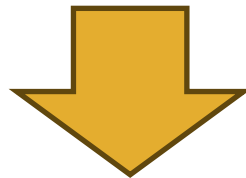


## EJEMPLO

## OFERTAS

Proceso de petición ofertas IDESA ( E2)

- 1) Buzón General Compras ( IDERP-ERP interno)/Presupuesto y Documentacion tecnica
- 2) Preparación Oferta: IDE-24-000457 ( fecha límite, proveedores)
- 3) Elección de la plantilla: Preguntas habituales ( Biblioteca plantillas) –FABRICACION  
Mejoras de uso de plataformas:
  - a) Actualización de documentacion aplicable diaria.
  - b) Posible comunicación con cada proveedor ( individual o conjunta).
  - c) El proveedor realiza el comparativo de precios.
  - d) Visión general de todas las ofertas.
  - e) La aprobación por parte de direccion es inmediata.



**Mejora de tiempo a producción para objetivo plazo (<15 dias.)**

## PEDIDOS

### 2) PEDIDOS----- ANTES

- a) Dificultad a la hora de gestionar documentación de proyecto ( revisiones, cambios, cancelaciones,...).
- b) Fabricaciones erróneas por no controlar estado de documentacion.
- c) Retrasos a la hora de gestionar documentacion del proveedor- HITOS DE PAGO.
- d) Activación y control de fechas de entrega..... MANUAL.
- e) Tiempos altos de gestión de facturas y pagos... **Problemas Tesorería.**

## PEDIDOS

1) PEDIDOS----- DESPUES( S/IDE-24-000784) **E3**)

- a) Nubia se comporta como un " Control Doc." ( revisiones, cambios, cancelaciones,...).  
Ver pedido, documentos revisables, etc,...
- b) Descenso de los errores de fabricación: Revisiones controladas.
- c) Aceptación legal pedidos ( hitos de pago).
- d) Activación y control de fechas de entrega PROGRAMADO .
- e) Envio directo de facturas y pagos-OBJETIVO
- f) Albaranes colgados directamente para organización de transporte-OBJETIVO
- g) Estimación de mejora 15 días de perdidas en burocracia tradicional.