



DAVID PÉREZ

IT MANAGER DE SAINT-GOBAIN GLASS INDUSTRY
PARA ESPAÑA Y PORTUGAL

SAINT GOBAIN

DESCRIPCIÓN DEL PUESTO

- Responsable de Infraestructuras de IT locales y de seguridad informática (España y Portugal).
- Definición y coordinación de proyectos locales, proveedores y departamento de informática.
- Auditoría y garantía de cumplimiento de las actualizaciones de seguridad informática.

CASO DE ÉXITO: FACTORY BRAIN

1

ANTECEDENTES

Saint Gobain cuenta en sus plantas con **sistemas de control automatizados**.

Problemas a solucionar

- Falta de interconexión y gateway entre instalaciones.
- Necesidad de un sistema de adquisición y manejo de datos.
- Mejora del rendimiento y el tiempo de parada.
- Optimización de la toma de decisiones.



3

DESARROLLO

El proyecto se vio dificultado por la COVID-19 en cuanto a la operativa en tiempo real.

Trabajo en equipo / Multidisciplinar

- Implicación de diferentes departamentos y proveedores.
- Apoyo total de la Dirección.
- La formación continua fue clave.



Actúa como el cerebro de la fábrica en temas industriales.

Utilizado para

4 SUBPROYECTOS VARIADOS

2

UN RETO PARA SAINT GOBAIN

Tanto el equipo como los operadores estaban acostumbrados a una forma de trabajo más tradicional, era necesario formarlos y transmitirles que facilita su trabajo.

Era necesario:

- Crear un equipo de trabajo
- Crear un Steering Committe
- Obtener aprobación de ciberseguridad



4

RESULTADOS

- Sistema único de visualización y control en Saint Gobain Avilés.
- Automatización de tareas de análisis de datos.
- Control de procesos antes incontrolables.
- Minimización de los tiempos de parada de las líneas.

LOS EQUIPOS HAN AVANZADO HACIA SISTEMAS DE TRABAJO DE INDUSTRIA 4.0.



Reflexión

La presencia del CIO en Comités de Dirección es muy favorable para ayudar en el desarrollo de iniciativas importantes para el negocio, y más ahora con proyectos de innovación y transformación digital.