



ENRIQUE CUESTA

RESPONSABLE DE MEJORA CONTINUA

GDELS-SANTA BÁRBARA SISTEMAS

LEAN EN GDELS-SANTA BÁRBARA SISTEMAS

- Metodología LEAN implantada hace dos décadas.
- Existe un responsable de Mejora Continua a nivel de empresa y uno en cada fábrica.
- Cada año se realiza una detección sistemática de nuevos proyectos de mejora que ayuden a conseguir los objetivos de ahorro y eliminación de desperdicios en los procesos.

Durante la vida de cada proyecto se forman equipos con personal de diferentes áreas.

CASO DE ÉXITO: SGP SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL

1

ANTECEDENTES



Los procesos de producción se gestionaban manualmente, era necesario simplificar y automatizar la toma de datos, así como las tareas y procesos de apoyo relacionados con la producción.

3

RESULTADOS



- Reducción de tareas administrativas
- Desaparición casi total del papel en las líneas.
- Evitación de errores y duplicidades.
- Facilidad para adaptarse a las necesidades del cliente.

2

DESARROLLO



- Proyecto de mejora compuesto por un equipo multidisciplinar: Mejora Continua, Operaciones, Ingeniería, Calidad e IT.
- Desarrollo de aplicación SGP (Sistema de Gestión de Producción).
- Extensión del proyecto piloto a más áreas. Siguiendo una metodología ágil y adaptando el software a las necesidades de los usuarios.
- El desarrollo inicial se realizó en un año y sigue mejorando de forma continua.

“ Reflexiones

Es crucial el apoyo de la dirección y que el trabajo de los participantes en el proyecto y los resultados sean valorados por el equipo directivo.

Contamos con unos premios específicos a nivel de empresa y a nivel de grupo de negocio que permiten reconocer los mejores proyectos de mejora.

Debemos adaptarnos lo más rápidamente posible al cambio de paradigma que supone la Industria 4.0. Podríamos llamarlo Lean digital.