



INACIU IGLESIAS

CONSEJERO DELEGADO

CARTONAJES VIR

LEAN EN CARTONAJES VIR

- Métodos LEAN totalmente integrados en la empresa.
- Máquinas con mejoras en tiempos de preparación y velocidad.
- Visual Management en resultados y políticas de prevención y calidad.
- Sistemas Kanban de identificación de pedidos.

CASO DE ÉXITO: CÍRCULOS DE MEJORA

1

ANTECEDENTES

Círculo de mejora creado a raíz de la necesidad de canalización de la comunicación por parte de Producción, apoyada por Gerencia.



3

RESULTADOS

- Mejora de unificación de palets.
- Disminución de mermas.
- Optimización de rutas de fabricación.
- Ahorro estimado de 100.000€ anuales.



2

DESARROLLO

- Establecimiento de reuniones periódicas de los mandos intermedios de Producción, Calidad y Logística.
- Revisión del Smed e implantación del mismo en el resto de máquinas.
- Determinación de paros y mermas de cada máquina.
- Establecimiento de objetivos de disminución de mermas.
- Medición y observación de los tiempos de preparación.
- Instalación de paneles de cuadro de mando con objetivos OPI's.



“ Reflexiones

La motivación del equipo se logra con resultados y escuchando, dejándoles desarrollarse, opinar, ser flexible y teniendo un líder que los apoye.

A través de la Evaluación del Desempeño se premia a las personas que han destacado en iniciativa, flexibilidad, trabajo en equipo y orientación al cliente.

LEAN es un viaje de equipo en el que es imprescindible dedicarse a la investigación sistemática de los problemas y de las oportunidades que surjan, así como las mejoras que se puedan implantar en la empresa.