



MERCEDES CALVO

DIGITAL CHAMPION & NCE

NESTLÉ

LEAN EN NESTLÉ

- La base para LEAN es una organización con sólidos cimientos en seguridad, calidad y alineación en sus objetivos.
- La estructura de Mejora Continua se basa en la implementación de las metodologías: 0 desperdicios, 1 equipo y 100% compromiso.
- Todos los procesos en fábrica están estandarizados y se ejecutan, se siguen y se mejoran de manera continua.

LEAN forma parte del ADN de la fábrica, es más que un protocolo.

CASO DE ÉXITO: LEAN EN LOGÍSTICA

1

ANTECEDENTES



El departamento de logística **detectó oportunidades de mejora** en la gestión de riesgos de seguridad y eficiencia de recursos.

3

RESULTADOS



- Más de 2.000 días sin accidentes con baja.
- Reducción del lead time en un 40%.
- Reducción del 30% de espacio de almacenaje.

2

DESARROLLO



- **Puesta en marcha del mapeado de flujo** desde que aparecen las necesidades productivas hasta que el producto está disponible para ser entregado.
- **Análisis de movimientos internos** desde el punto de vista de la seguridad.
- **Estandarización de operaciones** y desarrollo de mejoras, modificaciones en almacenes y redistribución de movimientos.
- **Herramientas adicionales** para crear estabilidad en el departamento y creación de flujo.
- **Lanzamiento de herramienta PEP** para analizar y mejorar el proceso productivo.

“ Reflexiones

Al equipo se le motiva con formación, acompañamiento, entrenamiento.

Tenemos un sistema para promover comunicados de oportunidades detectadas sobre seguridad, de calidad y costos, que se incentiva con una prima económica.

La fábrica se rige con mentalidad Lean. Trabajamos el Ciclo de mejora continua de forma constante: estandarizar, hacer, chequear y accionar.