

PABLO DÍAZ RODRÍGUEZ

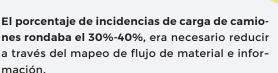
DIRECTOR INDUSTRIAL Y DE SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO DE LA DIVISIÓN DE ESTRUCTURAS METÁLICAS HIASA GRUPO GONVARRI

LEAN EN GONVARRI

- Protocolo LEAN llamado SPG (Sistema de Producción Gonvarri).
- Integrado dentro del SGI (Sistema de Gestión Integrado).
- Subsistemas soporte para su mejora continua: Seguridad y Salud, Medio Ambiente, Calidad y SPC.

CASO DE ÉXITO: VSM VIAL

ANTECEDENTES



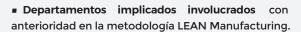


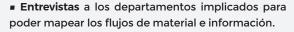
RESULTADOS



- Las incidencias de carga no superan nunca el 10%, la mayoría de semanas es del 0%.
- Mejora notable en el **servicio al cliente** en tiempo y forma.

DESARROLLO





- **Detección** de MUDAS y configuración de Plan de Acción.
- Configuración de equipos LEAN para cada MUDA concreta.
- La implicación de los trabajadores de todos los departamentos fue clave.

66 Reflexiones

El éxito del Sistema de Eficiencia SGI se basa en el compromiso y en el trabajo en equipo de toda la organización.

En nuestra empresa existe un sistema de recompensa por ideas de mejora, se premia trimestralmente las 4 mejores ideas emitidas y de manera anual las 4 mejores ideas emitidas del año.

La metodología LEAN continúa vigente en la mayoría de las empresas y sigue aportando mejoras muy positivas. El reto ahora es avanzar hacia la digitalización de sus herramientas.





