



PABLO DÍAZ RODRÍGUEZ

DIRECTOR INDUSTRIAL Y DE SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO
DE LA DIVISIÓN DE ESTRUCTURAS METÁLICAS

HIASA GRUPO GONVARRI

LEAN EN GONVARRI

- Protocolo LEAN llamado SPC (Sistema de Producción Gonvarri).
- Integrado dentro del SGI (Sistema de Gestión Integrado).
- Subsistemas soporte para su mejora continua: Seguridad y Salud, Medio Ambiente, Calidad y SPC.

CASO DE ÉXITO: VSM VIAL

1

ANTECEDENTES



El porcentaje de incidencias de carga de camiones rondaba el 30%-40%, era necesario reducir a través del mapeo de flujo de material e información.

3

RESULTADOS



- Las incidencias de carga **no superan nunca el 10%**, la mayoría de semanas es del 0%.
- Mejora notable en el **servicio al cliente** en tiempo y forma.

2

DESARROLLO



- **Departamentos implicados involucrados** con anterioridad en la metodología LEAN Manufacturing.
- **Entrevistas** a los departamentos implicados para poder mapear los flujos de material e información.
- **Detección** de MUDAS y configuración de Plan de Acción.
- **Configuración** de equipos LEAN para cada MUDA concreta.
- La **implicación de los trabajadores** de todos los departamentos fue clave.

“ Reflexiones

El éxito del Sistema de Eficiencia SGI se basa en el compromiso y en el trabajo en equipo de toda la organización.

En nuestra empresa existe un sistema de recompensa por ideas de mejora, se premia trimestralmente las 4 mejores ideas emitidas y de manera anual las 4 mejores ideas emitidas del año.

La metodología LEAN continúa vigente en la mayoría de las empresas y sigue aportando mejoras muy positivas. El reto ahora es avanzar hacia la digitalización de sus herramientas.